

**Annex 2. MODEL DE MEMÒRIA PER SOLICITAR EL
RECONeixEMENT COM A GRUP DE TRANSFERÈNCIA UB
MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DELS DARRERS 4 ANYS I PLA ESTRATÈGIC**

Nom del grup de recerca UB:

Director/a del grup:



UNIVERSITAT DE
BARCELONA

Data:

Índex

1.	Descripció i expertesa del grup	3
1.1.	Història del grup	3
1.2.	Visió i missió del grup	3
1.3.	Context del grup	3
2.	Memòria justificativa darrers 4 exercicis anuals tancats	4
2.1.	Contractes privats amb empreses o institucions per projectes RDI, serveis tecnològics i consultoria	4
2.2.	Doctorats industrials	4
2.3.	Títols de propietat industrial o intel·lectual	4
2.4.	Creació d'spin-off	4
2.5.	Projectes R+D+i col·laboratius amb empresa	4
3.	Pla d'acció a 4 anys	5
3.1.	Acció 1: Pla estratègic	5
3.2.	Acció 2: Promoció del grup	5
3.2.1.	Pla de màrqueting i imatge corporativa	5
3.2.2.	Acció comercial – difusió de les activitats del centre	6
3.3.	Acció 3: Implantació/manteniment del sistema de qualitat	6
3.4.	Acció 4: Transferència de coneixement	6
3.5.	Acció 5: Identificació de tecnologies per ser transferides	7
3.6.	Acció 6: Millora prestacions tècniques/tecnològiques	7
	Diagrama calendari de GANTT	8

1. Descripció i expertesa del grup

1.1. Història del grup

Una breu explicació (no més 1 pàgina) sobre la història del grup, ficant èmfasi en els últims 4 anys (podeu mencionar èxits actuals, àrees de millora, etc).

1.2. Visió i missió del grup

Describeu la Visió del grup (projecció futura, què vol arribar a ser el grup), complementada amb la Missió (en què enfoca la seva activitat el grup per arribar a aconseguir la Visió).

- **Visió:**
- **Missió:**

1.3. Context del grup

Descripció del grup d'investigació (què es realitza i quins són els objectius actuals):

Definiu les línies específiques d'expertesa en recerca del grup, explicant els productes i serveis tecnològics que es deriven de cada línia per transferir al món empresarial.

Describeu el potencial de creixement del vostre mercat actual i/o dels mercats objectiu per als propers 4 anys.

Objectiu principal: experimentar un creixement com a grup per optar a l'acreditació TECNIO

2. Memòria justificativa darrers 4 exercicis anuals tancats (2020-2023)

2.1. Contractes privats amb empreses o institucions per projectes RDI, serveis tecnològics i consultoria

IMPORT CONTRACTAT (€)	2020	2021	2022	2023
Provinents de projectes R+D+i sota comanda (art. 60-projectes TT, PR)				
Provinents de serveis tecnològics i consultoria (art. 60-conveni obert, CO)				
Total				

2.2. Doctorats industrials

Indiqueu si heu sol·licitat durant el període de temps indicat un o més ajuts al programa de doctorat industrial d'AGAUR o algun altre programa similar. Si ho heu fet, indicar per un únic cas, l'empresa amb la que es va sol·licitar el doctorat industrial, el títol del projecte i l'any de sol·licitud.

2.3. Títols de propietat industrial o intel·lectual

Indiqueu si durant el període de temps indicat heu sol·licitat com a propietari o copropietari una o més patents prioritària o disposeu d'un altre dret de propietat industrial o intel·lectual (registre de propietat intel·lectual, model d'utilitat, secret industrial, copyright, ...). Si és així, indiqueu per un únic cas, l'any de sol·licitud i el títol de la patent o la descripció de l'altre tipus d'IP.

2.4. Creació d'spin-off

Indiqueu si durant el període de temps indicat el personal investigador del grup ha estat implicat en la creació d'una o més spin-off lligades a la UB amb les que s'hagi establert un contracte de llicència o de cessió de tecnologia.

Indicar el nom de l'spin-off i l'any de constitució.

2.5. Projectes R+D+i col·laboratius amb empresa

Indiqueu si durant el període de temps indicat heu sol·licitat un o més ajuts competitiu per al desenvolupament d'un projecte R+D+i en col·laboració amb una (o més) empresa(es). Indicar per un únic cas, l'any de sol·licitud, el tipus d'ajut, el títol del projecte, l'ajut sol·licitat per a UB/FBG, les empreses participants i indicar si està atorgat/denegat/pendent de resolució.

3. Pla d'acció a 4 anys

Descriviu de forma clara les principals accions a emprendre amb una previsió d'ingressos pels propers 4 anys (2024-2027).

3.1. Acció 1: Pla estratègic

Definir les següents accions del pla basat en els dos estudis anteriors i emplenar la següent taula per cada apartat:

Acció x:	
Data inici: Data fi:	Responsable:
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu: <ul style="list-style-type: none">- A- B- C	

3.2. Acció 2: Promoció del grup

3.2.1. Pla de màrqueting i imatge corporativa.

Acció 1: Pla de màrqueting i imatge corporativa	
Data inici: Data fi:	Responsable:
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu: <ul style="list-style-type: none">- Establir una marca que identifiqui el grup- Elaborar eines de difusió i canals (Linkedin, Instagram, web, les que considereu més adients pel vostre grup)	

3.2.2. Acció comercial – difusió de les activitats del centre

Acció 2: Comercial	
Data inici:	Responsable:
Data fi:	
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu: <ul style="list-style-type: none"> - Base de dades de contactes i clients (CRM) - Assistència a fires, cursos i jornades de formació 	

3.3. Acció 3: Implantació/manteniment del sistema de qualitat

Acció 3: Implantació/manteniment del sistema de qualitat	
Data inici:	Responsable:
Data fi:	
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu: <ul style="list-style-type: none"> - Establiment d'uns protocols de qualitat a seguir en tots els projectes. - Creació d'instruments, plantilles i eines per al seguiment de les activitats del grup. 	

3.4. Acció 4: Transferència de coneixement

Acció 4: Propostes de projectes	
Data inici:	Responsable:
Data fi:	
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	

<p>Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sol·licitar projectes de R+D+I competitius nacionals i/o internacionals - Seguiment de convocatòries nacionals i internacionals. - Reunions preparatòries amb grups de recerca i empreses externs. - Participació en trobades i congressos nacionals.
--

3.5. Acció 5: Identificació de tecnologies per ser transferides

Acció 5: Identificació tecnologies per ser transferides	
Data inici:	Responsable:
Data fi:	
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
<p>Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisió de tecnologia patentable - Revisió de descobriments patentables 	

3.6. Acció 6: Millora prestacions tècniques/tecnològiques

Acció 6: Millora prestacions tècniques/tecnològiques	
Data inici:	Responsable:
Data fi:	
Objectiu de l'acció:	
Descripció de l'acció:	
Resultats esperats:	
<p>Tasques a realitzar perquè s'assoleixi l'objectiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementació de nous procediments - Implementació de noves tècniques 	

Diagrama calendari de GANTT

Eina per planificar i programar les accions al llarg dels propers anys.

Marca en aquest calendari QUAN tindran lloc les accions del pla de creixement.

ACCIONS	2024												2025				2026				2027			
	G	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Pla estratègic																								
Elaboració pla																								
Revisió pla																								
Promoció del grup																								
Elaboració pla màrqueting																								
Revisió pla de màrqueting																								
Establir marca grup																								
Estudi mercat																								
Assistència a fires, cursos i jornades de formació																								
Base de dades clients (CRM)																								
Sistema de Qualitat																								
Revisió sistema de qualitat																								
Recull informació sobre el sistema de qualitat aplicable																								
Creació comissió, disseny, pla d'implementació																								
Implantació																								
Avaluació i mesures correctores																								
Propostes de projectes																								
Redacció propostes projectes																								
Redacció idees patentables																								
Avaluació idees patentables																								
Millora prestacions tècniques/tecnològiques																								
Identificació de tècniques i mètodes																								
Implementació millores																								